

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 0
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 0
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 0
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

3
4
5
6
7

9

- 1
- 2
- 3

5

7
8

20
21

23

24

6

8

0
1
2
3
4

Asisten los siguientes funcionarios:

ALCALDESA MUNICIPAL: Ana Azofeifa Pereira

VICEALCALDE MUNICIPAL: Ricardo Aguilar Solano.

**ARTÍCULO V. Exposición de los invitados de la Federación de
Municipalidades de Cartago y diferentes presentantes de cantones vecinos.**



EQUIPO DE TRABAJO

Gerardo Muñoz Díaz: Director Ejecutivo

Raquel Tencio Montero: Asistente Dirección Ejecutiva

Fabrizio Brenes Mora: Asesor Financiero (*área Finaciera*)

Kevin Aguilar Chinchilla: Asesor Legal (*área Legal*)

ESTRUCTURA INTERNA

- Direccción Ejecutiva
- Asistente Ejecutiva
- Área Informativa
- Área Financiera
- Área Legal

1

CANALES INFORMATIVOS

- Página de Facebook
- Perfil de Instagram
- Página Web
- Boletín informativo
- Correo oficial
info@fedemucartago.go.cr

2

CANALES DE SERVICIO

- WhatsApp oficial
- Correo por área
- Central telefónica
- Asesores(*ad honorem*)

3

PROYECCIONES

Convenios

• **ACTIVOS:**

1. Grameen

2.UAM Cooperación

3.UAM Comercial

4.UAM Pasantías

5.UCA

6.Instituto Santo Tomás

7.Asociación Animalium

8.Chino sin frontera

9. COMCURE

10. Academia BRECA

11. Cámara de Comercio de Cartago

12. Universidad Castilla de la Mancha

13. CATIE

14. Rancho Camuri

15. Instituto Costarricense de Cemento y Pavimento

16. Universidad FUNDEPOS

PROYECCIONES

Convenios

• **EN PROCESO:**

1. Banco Popular y de Desarrollo Comunal

2.AGECO

3.CENECOOP

4.CUC

5.Olimpiadas Especiales

• **CONVENIO INTERMUNICIPAL:**

1. Alvarado

2.Cervantes

3.Oreamuno

4.Guarco

5.Tucurrique

6.Jiménez

7.Cartago

NOTA: Se encuentran para aprobación en las comisiones de Jurídicos de los concejos de: Turrialba, quedan pendientes La Unión y Paraíso.

PROYECCIONES



Proyectos

• Residuos sólidos

• Camino Costa Rica

• Oficinas Discapacidad y Adulto mayor

• Edificio de la Federación

• Marca turística a nivel provincial

Acta Sesión Extraordinaria 11 del 14-05-2025

PROYECCIONES



Programas

- Cuidadores (IMAS)
- Idiomas (Chino sin frontera)
- Bienestar animal (Fundación Animalium)
- Voluntariado Adulto mayor (Ageco)

1

PROYECCIONES



Capacitaciones

- Discapacidad y Adulto Mayor (U. Castilla M)
- Ley Marco Empleo Público
- Primeros Auxilios
- Control Interno
- Registro Marcas Para Emprendedores
- Ley Bienestar Animal
- Ley General De Contratación Pública
- Seguridad

2

PROYECCIONES



Capacitaciones Realizadas

- NICSP (Contabilidad Nacional)
- Finanzas Saludables (Grameen)
- Trata de Personas (Fiscalía)
- Consultorio Empresarial (UAM)
- Resolución Conflictos (UCA)
- Habilidades Blandas (UCA)
- Declaración Renta (UCA)
- Proceso Admisión Colegio Contadores Público y Privado (UCA)

3

PROYECCIONES



Actividades

- Feria Intercantonal Guarco
- Feria Intercantonal Turrialba
- Feria Intercantonal Paraíso
- Feria Intercantonal Cartago
- Feria Intercantonal Alvarado
- Feria Intercantonal Jiménez
- Feria de Empleo Federación
- Feria del Chile y la Tortilla Cervantes (Toldos)

1



TEMAS EN COMÚN A NIVEL PROVINCIAL:

- Residuos sólidos
- Transporte
- Recurso hídrico
- Seguridad

2

GENERALIDADES:

- Entrega balones de Futbol
- Entrega de sillas de ruedas
- Plan estratégico en el área de Comunicación y prensa
- Manual de Puestos y de la Política Salarial Global
- Propuesta Marca Provincial / Regional
- Avances TCU Estudiantil UAM
- Compra de Toldos
- Acompañamiento CCCI

3

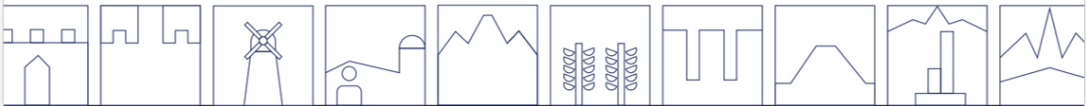
UNIDAD TÉCNICA:

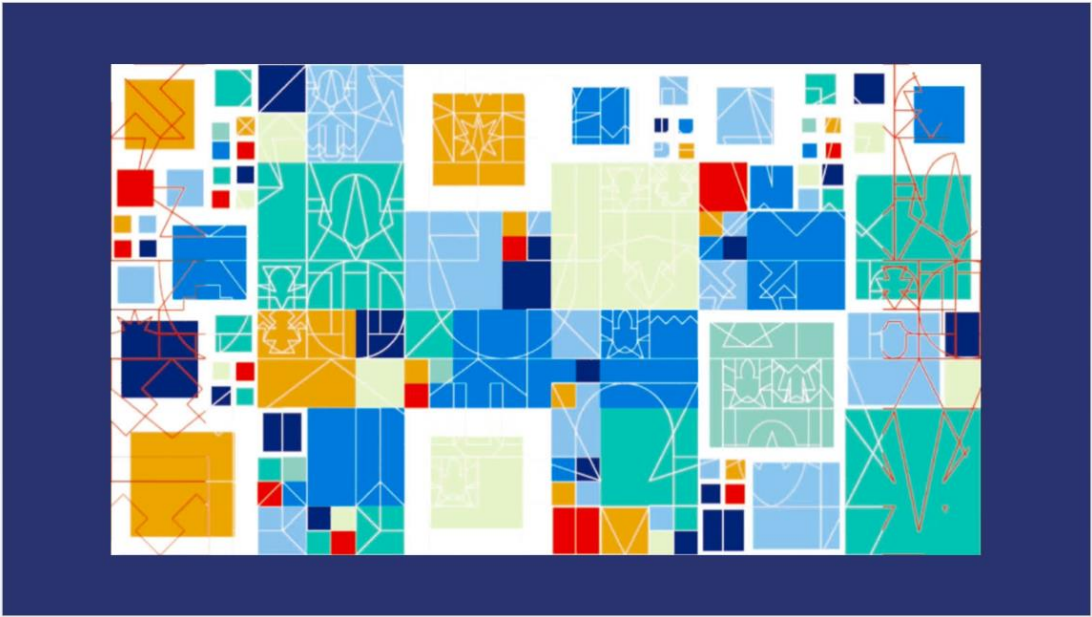
- Acercamiento con la Municipalidad de la Unión
- Acercamiento con Municipalidades de la zona de los Santos
- **Perfiles Profesionales:** Gestor Proyectos, Socio cultural y Turístico, Ingeniero agrónomo, Civil y Topógrafo, Abogado y Encargado Prensa y Comunicación

- ## MOCIONES:
1. Se coordinó con la presidencia de la Comisión de asuntos de la Provincia de Cartago, de la Asamblea legislativa, la presentación de una moción para audiencia dirigida a referirse a la **problemática de Residuos sólidos** por parte de las Alcaldías e intendencias.
 2. Se coordinó con la presidencia de la Comisión de asuntos de la Provincia de Cartago, de la Asamblea legislativa, la presentación de una moción para audiencia dirigida a referirse al **cobro abusivo del agua** por parte de las Alcaldías e intendencias.

1. Se coordinó con la presidencia de la Comisión de asuntos de la Provincia de Cartago, de la Asamblea legislativa, la presentación de una moción para audiencia dirigida a referirse a la **problemática de Residuos sólidos** por parte de las Alcaldías e intendencias.
2. Se coordinó con la presidencia de la Comisión de asuntos de la Provincia de Cartago, de la Asamblea legislativa, la presentación de una moción para audiencia dirigida a referirse al **cobro abusivo del agua** por parte de las Alcaldías e intendencias.

CAMBIO DE IMAGEN DE FEDEMUCARTAGO





1

Alvarado

Cartago

Cervantes

Paraiso

Oreamuno

Jimenez

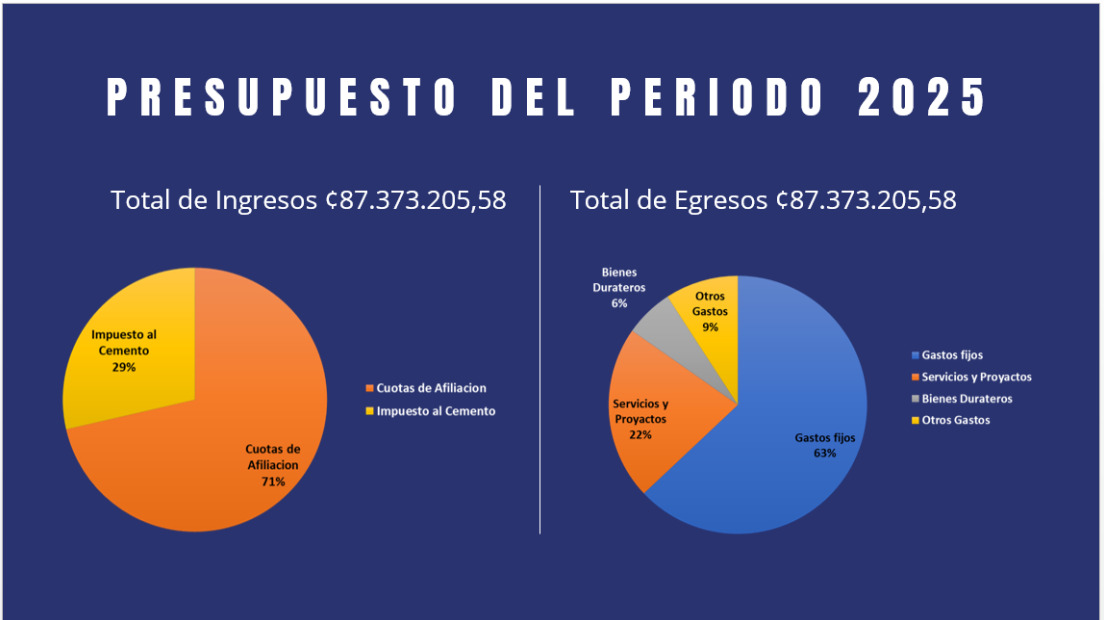
Yucurrique

Turrialba

El Guarco

La Union

2



3

ACTIVIDADES Y PROYECTOS

Ferias Intercantoniales



1

AUDIENCIA CON REPRESENTANTES DE GOBIERNO CENTRAL Y LEGISLATIVO

Director Ejecutivo del Consejo de Transporte Público para exponer la problemática del trasporte público a nivel de cada uno de los cantones.



Presidenta del Instituto Mixto de Ayuda Social, presentación de programas de ayuda.



Reuniones con los diferentes diputados con el objetivo de canalizar los recursos para su operación que conlleva el traslado las rutas nacionales.



2

PARTICIPACIÓN Y APOYO

DESDE LOS CONSEJO CANTONAL DE COORDINACIÓN INSTITUCIONAL DE CADA CANTÓN DE LA PROVINCIA



3

4

PARA LOS EMPRENDEDORES





PROGRAMA DE CAPACITACIÓN Y ESTRATEGIAS COMERCIALES

Primero.

Definir una partida para la capacitación y desarrollo del talento.

Segundo.

Evaluar resultados en base a números.

Tercero.

Segura finanzas personales y del negocio.

1

CAPACITACIONES DEL PERIODO 2025

- Taller sobre Trata de personas impartido por la Lic. Eugenia Salazar Elizondo.
- Tejiendo Redes impartida por la UNED
- Normas Internacionales de Contabilidad para el sector Público impartidas la Dirección General de Contabilidad.
- Agenda estratégica para la inversión municipal impartida por la UNED



2

GESTIÓN SOCIAL



FEDEMUCARTAGO

FEDERACIÓN DE MUNICIPALIDADES DE CARTAGO



3

Acta Sesión Extraordinaria 11 del 14-05-2025



1

ESTADOS FINANCIEROS

PERIODO 2025

FEDERACION MUNICIPALIDADES DE CARTAGO		
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL		
AL 31 DE MARZO DEL 2025		
COLONES COSTARRICENSES		
INGRESOS		
MUNICIPALIDAD DEL GUARCO	838.136,58	
MUNICIPALIDAD DE ALVARADO	2.200.305,85	
MUNICIPALIDAD DE OREARUNDO	977.980,84	
INTERESES BANCARIOS-CUENTA CORRIENTE BNCR	191.251,56	
LEY 9829 IMPUESTO AL CEMENTO (TRASLADO DE FONDOS)	2.486.849,53	
TOTAL INGRESOS		6.694.524,36
COSTO DE VENTAS		
INVENTARIO INICIAL	0,00	
COMPRAS	0,00	
INVENTARIO FINAL	0,00	
TOTAL COSTO DE VENTAS		0,00
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		6.694.524,36
GASTOS ADMINISTRATIVOS		
GASTOS ADMINISTRACION	8.216.370,35	
GASTOS OPERATIVOS	1.541.846,58	
DEPRECIACIONES	227.511,90	
TOTAL DE GASTOS		9.985.728,83
UTILIDAD DEL PERIODO		-3.291.204,47
UTILIDAD NETA DEL PERIODO		-3.291.204,47

2

ESTADOS FINANCIEROS

PERIODO 2025

FEDERACION MUNICIPALIDADES DE CARTAGO		
BALANCE DE SITUACION FINANCIERA		
AL 31 DE MARZO DEL 2025		
COLONES COSTARRICENSES		
ACTIVOS		
ACTIVO CIRCULANTE		
BANCOS CUENTA 005742-2	57.979.238,17	
BANCOS CUENTA 0028776 CAJA UNICA ESTADO	0,00	
CDP DESINTEGRALIZADOS (DETALIZABLE 18 MESES)	140.000.000,00	
CUENTAS POR COBRAR MUNICIPALIDAD DE PARAUJO	8.871.082,70	
CUENTAS POR COBRAR MUNICIPALIDAD DE CARTAGO	1.556.601,19	
CUENTAS POR COBRAR CONSEJO MUNICIPAL JIMENEZ	2.184.679,16	
CUENTA POR COBRAR CONSEJO MUNICIPAL DE ALVARADO	917.325,54	
CUENTA POR COBRAR CONSEJO MUNICIPAL TUCURRIQUE	79.989,19	
CUENTA POR COBRAR MUNICIPALIDAD DE CARTAGO	112.570.453,37	
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE		324.536.719,82
ACTIVO FIJO		
MOBILIARIO Y EQUIPO	1.502.214,92	
EQUIPO OFICINA	353.107,23	
TOTAL ACTIVO FIJO		1.855.322,15
OTROS ACTIVOS		
EQUIPO DE AUDIO	940.832,62	
TOTAL OTROS ACTIVOS		940.832,62
TOTAL ACTIVOS		326.912.874,59
PASIVO		
PASIVO CORTO PLAZO		
DOCUMENTOS POR PAGAR	0,00	
IMPUESTO RENTA	0,00	
TOTAL PASIVO CORTO PLAZO		0,00
PASIVO LARGO PLAZO		
DOCUMENTOS POR PAGAR	0,00	
RESERVA PREAUSO Y CESANTIA	0,00	
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO		0,00
TOTAL PASIVO		0,00
PATRIMONIO		
APORTE INSTITUCIONAL	7.822.336,16	
UTILIDADES ACUMULADAS	186.253.980,45	
UTILIDAD DEL PERIODO	-3.291.204,47	
TOTAL PATRIMONIO		290.784.332,14
CUENTA DE CONTINGENCIA ACREEDORA		
CUENTA DE ORDEN POR CUENTA TERCERO ACREEDORA		126.128.481,65
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		326.912.874,59

3

ESTADOS FINANCIEROS
PERIODO 2025

FEDERACION DE MUNICIPALIDADES DE LA PROVINCIA DE CARTAGO BALANCE DE COMPROBACION POR SALDOS AL 31 DE MARZO DEL 2025 COLONES COSTARRICENSES					
DESCRIPCION	SALDO ANTERIOR	DEBITOS MES	CREDITOS MES	SALDO DEBE	SALDO HABER
CAJA Y BANCOS	197.757.763,63	3.692.841,58	143.472.367,04	57.978.238,17	
CDP DESMATERIALIZADO CPITALIZABLE (6 MESES)				140.000.000,00	
CUENTAS POR COBRAR	140.292.157,72	0,00		126.128.481,65	126.128.481,65
MOBILIARIO Y EQUIPO	1.527.878,83		25.663,91	1.502.214,92	
EQUIPO OFICINA	391.401,24		28.293,46	363.107,78	
EQUIPO EN DESUSO	962.712,44		21.879,82	940.832,62	
DEPRECIACION ACUMULADA	151.674,38	75.837,19			-
APORTE INSTITUCIONAL	7.822.536,56				7.822.536,56
UTILIDAD DEL PERIODO	3.435.841,71				3.291.204,47
UTILIDADES ACUMULADAS	196.253.060,85				196.253.060,85
GASTOS GENERALES	6.285.849,89	143.472.367,04			
INGRESOS MUNICIPALES	838.136,58		3.597.354,98		
INTERESES BANCARIOS	95.764,96		95.486,60		
TOTAL DEL BALANCE	548.943.095,37	147.241.045,81	147.241.045,81	326.912.874,59	326.912.874,59

1

ESTADOS FINANCIEROS
PERIODO 2025

FEDERACION MUNICIPALIDADES DE LA PROVINCIA DE CARTAGO ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS AÑOS QUE TERMINAN AL 31 DE MARZO DEL 2025 (EXPRESADO EN COLONES COSTARRICENSES)			
	PATRIMONIO	RESULTADOS	RESULTADOS DEL TOTAL
		ACUMULADOS	PERIODO
SALDO AL 31-01-2024	7.822.536,56	196.253.060,85	- 734.023,45 203.341.573,96
RESULTADO DEL PERIODO ANTERIOR		-196.253.060,85	
GANANCIAS Y PERDIDAS NETAS			
NO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS		196.253.060,85	
AJUSTE SUPERAVIT ACUMULADO			
RESULTADOS DEL PERIODO			-3.435.841,71 -3.435.841,71
SALDO AL 28-02-2025	7.822.536,56	196.253.060,85	-3.435.841,71 200.639.755,70
RESULTADO DEL PERIODO ANTERIOR		-196.253.060,85	
GANANCIAS Y PERDIDAS NETAS NO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS		196.253.060,85	
AJUSTE SUPERAVIT ACUMULADO			
RESULTADOS DEL PERIODO			-3.291.204,47 -3.291.204,47
SALDO AL 31-03-2025	7.822.536,56	196.253.060,85	-3.291.204,47 200.784.392,94

2

ESTADOS FINANCIEROS
PERIODO 2025

FEDERACION DE MUNICIPALIDADES DE LA PROVINCIA DE CARTAGO FLUJO DE EFECTIVO POR EL PERIODO AL 31 DE MARZO 2025 COLONES COSTARRICENSES		
A- ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	PERIODO	MARZO 2025
1- ENTRADA DE EFECTIVO		
LEY 9829 IMPUESTO AL CEMENTO	2.486.849,53	
TOTAL ENTRADAS EN EFECTIVO		2.486.849,53
SALIDAS DE EFECTIVO		
GASTOS DE OPERACIÓN	1.541.846,58	
TOTAL SALIDAS EFECTIVO		1.541.846,58
ENTRADAS SALIDAS NETAS ACTIVIDAD OPERACIÓN		945.002,95
B- ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA		
ENTRADAS DE EFECTIVO		
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	4.016.423,27	
INTERESES BANCARIOS CUENTA CORRIENTE	191.251,56	
TOTAL ENTRADAS DE EFECTIVO		4.207.674,83
2- SALIDAS DE EFECTIVO		
DEBITO CDP DESMATERIALIZADO CAPITALIZABLE	140.000.000,00	
GASTOS ADMINISTRATIVOS	8.216.370,35	
TOTAL SALIDAS DE EFECTIVO		148.216.370,35
ENTRADAS SALIDAS NETAS ACT. ADMINISTRATIVA		-144.008.695,52
C. TOTAL ENTRADAS SALIDAS NETO DE EFECTIVO		-143.063.692,57
D- MAS: SALDO INICIAL DE CAJA		201.041.930,74
IGUAL SALDO FINAL DE CAJA		57.878.238,17

3

ESTADOS
FINANCIEROS

PERIODO
2025

FEDERACION DE MUNICIPALIDADES DE LA PROVINCIA DE CARTAGO		
FLUJO DE EFECTIVO		
POR EL PERIODO AL 31 DE MARZO 2025		
COLONES COSTARRICENSES		
A- ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	PERIODO	MARZO 2025
1- ENTRADA DE EFECTIVO		
LEY 9829 IMPUESTO AL CEMENTO	2.486.849,53	
TOTAL ENTRADAS EN EFECTIVO		2.486.849,53
SALIDAS DE EFECTIVO		
GASTOS DE OPERACIÓN	1.541.846,58	
TOTAL SALIDAS EFECTIVO		1.541.846,58
ENTRADAS SALIDAS NETAS ACTIVIDAD OPERACIÓN		945.002,95
B- ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA		
ENTRADAS DE EFECTIVO		
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	4.016.423,27	
INTERESES BANCARIOS CUENTA CORRIENTE	191.251,56	
TOTAL ENTRADAS DE EFECTIVO		4.207.674,83
2- SALIDAS DE EFECTIVO		
DEBITO CDP DESMATERIALIZADO CAPITALIZABLE	140.000.000,00	
GASTOS ADMINISTRATIVOS	8.216.370,35	
TOTAL SALIDAS DE EFECTIVO		148.216.370,35
ENTRADAS SALIDAS NETAS ACT. ADMINISTRATIVA		-144.008.695,52
C- TOTAL ENTRADAS SALIDAS NETO DE EFECTIVO		-143.063.602,57
D- MAS: SALDO INICIAL DE CAJA		
		201.041.930,74
IGUAL: SALDO FINAL DE CAJA		57.978.328,17

Siendo las veinte horas con veinticinco minutos exactos, la señorita Presidenta, regidora Ana Mazza Calvo da por concluida la sesión.

Ana Mazza Calvo

Soledad Rojas Calderón

PRESIDENTE MUNICIPAL

SECRETARIA DE CONCEJO

última línea